

COALITIEAKKOORD 2015 - 2019

**HOOGHEEMRAADSCHAP
DE STICHTSE RIJNLANDEN**

**Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden,
toekomstbestendig en duurzaam**

**Coalitie van Water Natuurlijk, CDA, PvdA
en de geborgde fractie Landbouw, Natuur en Economie**

April 2015

Uniek en veelzijdig gebied

Het beheergebied van Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden is een veelzijdig gebied vol historie en potentie, waar 750.000 mensen prettig wonen en nog meer mensen werken. Het is een unieke combinatie van heuvelrug, rivier, stad en land, een balans tussen droog en nat, samengesteld uit zand, klei, veen en water. Water is een belangrijke drager van die veilige, gezonde en prettige leefomgeving. Wij werken aan veiligheid tegen overstromingen, aan een gezond en goed functionerend grond- en oppervlaktewatersysteem en aan het zuiveren van afvalwater. Wij doen dit samen met medeoverheden, inwoners, ondernemers, en (innovatieve) bedrijven. Wij stimuleren creatieve initiatieven van inwoners en ondernemers met eigen ideeën over hoe hun gebied er uit kan zien en kan functioneren. Van heuvelrug tot veenweide, wij maken het samen.

Een coalitieakkoord op hoofdlijnen

Dit akkoord geeft op hoofdlijnen invulling aan de ambities en doelen van de coalitiepartijen voor de bestuursperiode 2015 – 2019. In de komende voorjaarsnota's en begrotingen werken wij die hoofdlijnen verder uit in strategieën en maatregelen.

Het waterschap werkt aan waterbeheer zoals verwoord in de Waterwet (artikel 1.1. en artikel 2.1): de overheidszorg is gericht op de "voorkoming en waar nodig beperking van overstromingen, wateroverlast en waterschaarste, in samenhang met bescherming en verbetering van de chemische en ecologische kwaliteit van watersystemen en vervulling van maatschappelijke functies door watersystemen".

Om dit akkoord met de beoogde vier hoogheemraden goed te kunnen uitvoeren, stellen wij voor om het aanstellingspercentage op 0,75 te bepalen. Een en ander zoals bepaald in artikel 3.11 van het Waterschapsbesluit.

Onze visie op het waterschapswerk

Bewust leven met water in een veilige, gezonde en prettige leefomgeving.

Dat doen we door samen te werken aan:

- ⊕ **Waterveiligheid: betrouwbare bescherming tegen overstromingen;**
- ⊕ **Voldoende water (niet teveel of te weinig);**
- ⊕ **Schoon en gezond water voor mens en dier;**
- ⊕ **Verstandig en duurzaam omgaan met afvalwater;**
- ⊕ **Genieten van water: kleine moeite, veel plezier.**

Hierbij zijn wij de spin in het waterweb.

Door samen in gesprek te gaan over en te werken aan alle aspecten van goed waterbeheer, is er een stevig fundament gelegd voor een veilige, gezonde en prettige leefomgeving. Het waterschap neemt hierbij een open en faciliterende houding aan naar haar inwoners, naar ondernemers, maatschappelijke organisaties en medeoverheden. Visies en belangen kunnen uiteenlopen, maar het doel: 'een veilige, gezonde en prettige leefomgeving' delen wij!

Onze kernbegrippen 2015 – 2019

- ⊕ Samenwerking;
- ⊕ Duurzaamheid;
- ⊕ Kosteneffectief en
- ⊕ Klantgericht.

Bewust leven met water

Waterschappen zijn ontstaan vanuit het besef dat door een gezamenlijke inspanning het land beter bewoonbaar en bruikbaar zal zijn. Zo is na de afdamming van de (Kromme) Rijn bij Wijk bij Duurstede in 1122 ons gebied door mensenhanden drastisch vormgegeven. Inmiddels weten wij door vele perioden van droogte en overvloedige regenval dat onze omgeving maar tot zekere hoogte maakbaar is en dat wij moeten leven met water. Veel inwoners van ons beheergebied zijn zich echter nauwelijks bewust¹ van de risico's van teveel, te weinig of ongezond water.

De verwachtingen van de samenleving ten aanzien van communicatie en betrokkenheid zijn de afgelopen jaren nadrukkelijk veranderd. Het gaat niet meer alleen om informeren over wat je als waterschap gaat doen. Moderne overheidscommunicatie is een samenwerking tussen de diverse betrokken partijen waarbij het rekening houden met elkaars belangen centraal staat. Dit is de door het waterschap al ingezette weg van communicatie door middel van de Factor C², die we de komende jaren verder willen uitbouwen. Daarnaast wordt een communicatiebeleid ontwikkeld waar we waterbewustzijn en waterbeleving ook centraal stellen.

Verder willen wij het waterbewustzijn op een hoger plan krijgen door:

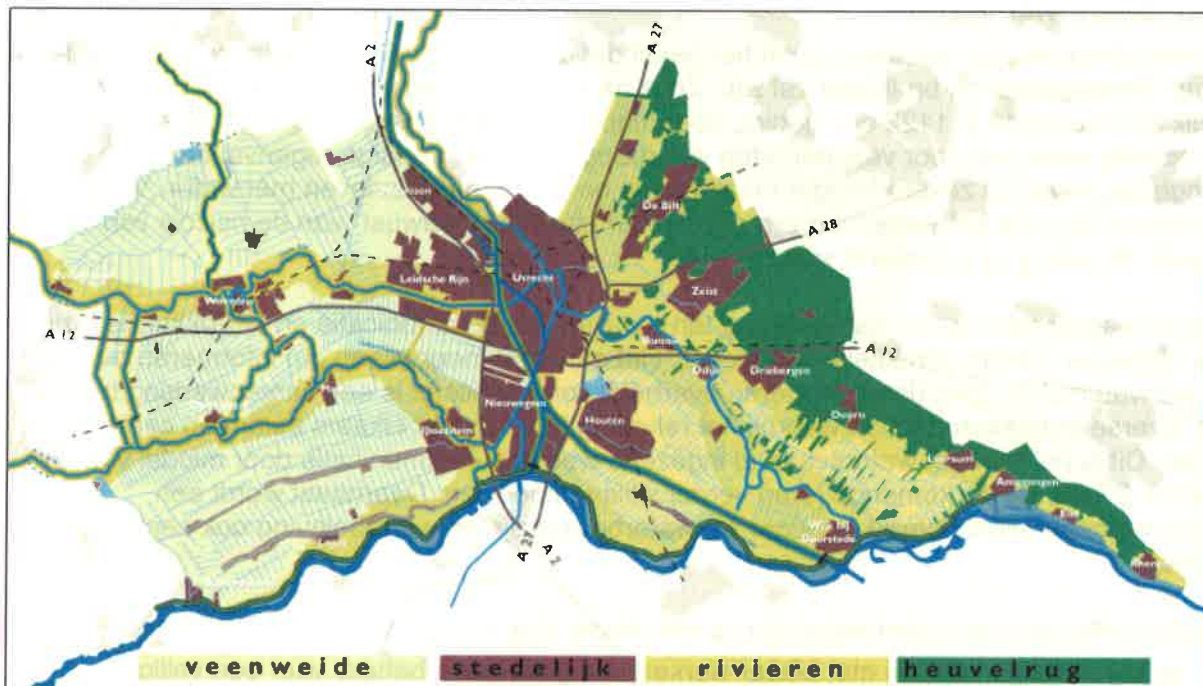
- ⊕ te benadrukken dat wij met elkaar werken aan goed waterbeheer voor een veilige, gezonde en prettige leefomgeving en elkaar daarbij nodig hebben;
- ⊕ een ieder daarbij te wijzen op zijn rechten en plichten, waar vanzelfsprekend ook lusten en lasten bij horen, waar mogelijk volgens het principe van de gebruiker/vervuiler betaalt;
- ⊕ elkaar en elkaars belangen goed te kennen door naar buiten te gaan en een continue dialoog met onze gebiedspartners te voeren;
- ⊕ waterbeheer zichtbaar te maken door te communiceren aan de hand van projecten (zoals via tentoonstellingen of een nieuwe fietskaart) en via educatie op scholen over 'leven met water', waarbij ook onze jeugdijkgraaf een rol kan spelen;
- ⊕ inwoners actief te informeren over de waterveiligheid in ons gebied;
- ⊕ kennis en ervaringen te delen met inwoners om tot betere oplossingen te komen en betrokkenheid te bevorderen.

Drie gebieden vragen om maatwerk

De negatieve effecten van de klimaatverandering en de gevolgen daarvan op het watersysteem verschillen in de drie typen gebieden die ons beheergebied kent. Dit leidt tot maatwerk en eigen ambities.

¹ OESO "Water Governance in the Netherlands: Fit for the future?": De OESO constateert een gebrek aan waterbewustzijn onder Nederlanders. ~ De OESO geeft aan dat dit tot verminderd draagvlak kan leiden, zeker als de noodzakelijke investeringen en budgetten onder druk staan.

² Factor C (een door Rijkswaterstaat ontwikkelde communicatie methode) is: communicatie in het hart van het beleid plaatsen door onderling beter samen te werken en in te spelen op wat leeft onder de diverse doelgroepen.



Figuur: Diversiteit van de gebieden in het waterschap

Oostelijk gebied

In het oosten ligt de Heuvelrug, waar water nauwelijks aan de oppervlakte komt, en in het zuiden het rivierengebied langs de Kromme Rijn, met vruchtbare kleigronden. De opgave van het waterschap in dit gebied is verdrogingbestrijding: ook in de toekomst voldoende water van goede kwaliteit op de juiste plek beschikbaar te hebben.

- ⊕ Wij zetten in op de zorg voor voldoende water. Op de Heuvelrug staat infiltreren van hemelwater - in combinatie met afkoppelen- voorop, op de flanken werken wij aan een combinatie van vasthouden van water in natuurgebieden en goede waterhuishouding voor agrarische functies. In het rivierengebied zoeken wij met de gebiedspartijen naar alternatieven voor wateraanvoer.

Stedelijk gebied

Midden in het beheergebied van het waterschap ligt een concentratie van stedelijk gebied met veel inwoners en belanghebbenden. De huidige en toekomstige wateropgaven zijn: de zichtbaar matige waterkwaliteit, het kostbare beheer en instandhouding, de hoge gevoeligheid voor excessieve neerslag, de hittestress in combinatie met de frequentere perioden van droogte. De wateropgaven van het stedelijk gebied zijn een gezamenlijke verantwoordelijkheid van waterschap en gemeenten.

Wij willen:

- ⊕ samen met gemeenten actief zoeken naar synergie in beheer- en instandhoudingsmaatregelen om de maatschappelijke kosten aanvaardbaar te houden. Bijvoorbeeld met de gemeente Utrecht willen wij doorgaan met het opstellen en uitvoeren van wijkwaterplannen;
- ⊕ samen met gemeenten concrete afspraken maken om de verantwoordelijkheden en taken rond het stedelijk waterbeheer te optimaliseren;
- ⊕ de zichtbaarheid en de beleving van het stedelijk water vergroten door aandacht voor kwaliteit van het water in de stad en beheer en onderhoud ook te richten op hoe het open water wordt ervaren door inwoners en gebruikers;

- ⊕ de regionale intentieverklaring Ruimtelijke Adaptatie gevolg geven, door het stimuleren van lokale initiatieven waaronder het uitvoeren van een klimaatstresstest met gemeenten en het bewerkstelligen van voldoende waterberging.

Westelijk veenweidegebied

De belangrijkste veenweidegebieden binnen ons beheergebied liggen in de Lopikerwaard en in het Oude Rijngebied rondom Woerden met stroomruggen, polders en veel open water. De belangrijkste opgaven in deze gebieden zijn het peilbeheer bij bodemdaling, de wateroverlast, potentiële droogte en de steeds hoger wordende beheer- en instandhoudingskosten van het watersysteem. Bij voortzetting van het huidige peilbeheer zal op plekken de bodemdaling doorzetten. Het beleid van het waterschap is er op gericht om de aangewezen functies in de polders en andere gebieden te faciliteren met een daarbij behorend waterpeil en beheer. De samenwerking van het waterschap met de andere overheden en particulieren vertaalt zich daarbij ook in de Ruimtelijke Ordening. Naast de wettelijk verplichte watertoets bij bestemmingsplannen voorziet het waterschap andere overheden en organisaties bij het nieuw inrichten van gebieden van adviezen welke functies aan een gebied kunnen worden toegekend gezien hun watersysteem. De keuzes die vervolgens door de algemene democratie (gemeenten en provincie) gemaakt worden, zijn de basis voor het waterschap bij het maken van plannen voor de inrichting en het beheer van het watersysteem.

Wij willen:

- ⊕ samenwerken met Rijk, provincie, gemeenten en logischerwijs ook met de inwoners / gebruikers van het gebied om te komen tot een bestuurlijke strategie voor een mooi, duurzaam en vitaal veenweidegebied tegen aanvaardbare maatschappelijke kosten;
- ⊕ de agroketen (agrariërs) nauw betrekken bij het zoeken naar kansrijke adaptaties en transitie om bodemdaling te vertragen,
 - onder andere door de proeven met onderwaterdrainage goed te monitoren en stapsgewijs uit te breiden;
- ⊕ inzetten op preventie tegen wateroverlast op de meest kwetsbare plekken en op goede calamiteitenbestrijding bij extreem weer;
- ⊕ het huidige beleid voor de hoogwatervoorzieningen continueren, waarbij maatwerk een belangrijke factor is;
- ⊕ verstandig omgaan met het op orde brengen en houden van regionale waterkeringen, onder andere door te onderzoeken of het boezemstelsel vereenvoudigd kan worden zoals door compartimentering.

Vier grote projecten met grote uitdagingen

Het waterschap richt zich, in het kader van zijn taakuitoefening, de komende jaren op een aantal grote projecten die effect hebben op een regio die groter is dan het eigen beheergebied. Het gaat om grote uitdagingen voor wat betreft budget, techniek, doorlooptijd, effect op de regio en de organisatie daarvan.

Heel Holland veiliger tegen overstromingen

De primaire waterkering (dijk) langs de Nederrijn en Lek beschermt niet alleen ons beheergebied. Hij is onderdeel van een grotere ring van dijken om heel Centraal Holland te beschermen tegen overstromingen vanuit de rivier. De Stichtse Rijnlanden is trekker van de Projectoverstijgende Verkenning (POV) Centraal Holland, waarbij intensief samengewerkt wordt met onze gebiedspartners, in het bijzonder met het hoogheemraadschap van Rijnland. Het project wordt gefinancierd uit het hoogwaterbeschermingsprogramma van het Rijk. Wij continueren hierin het proces dat vanuit het Deltaprogramma door ons waterschap is ingezet.

- ⊕ Wij zullen het proces dat door het vorige bestuur is ingezet, voortzetten.

Zoetwater voor West-Nederland

Door de strategische ligging van De Stichtse Rijnlanden midden in Nederland vormt ons watersysteem in tijden van watertekort de hoofdaanvoerroute van zoetwater voor West-Nederland. Samen met belanghebbende partijen werken wij als penvoerder aan het vergroten van deze aanvoerroute, de zogenaamde 'Kleinschalige Water Aanvoer+'. De verkenning en de uitvoering van dit project worden volledig uit het Deltafonds betaald.

- ⊕ Wij zullen het proces dat door het vorige bestuur is ingezet, voortzetten;
- ⊕ Wij onderzoeken daarnaast de mogelijkheden van een permanente oostelijke zoetwataanvoer gericht op een duurzame zoetwatervoorziening in het belang van landbouw en natuur.

Gekanaliseerde Hollandse IJssel

Met de overdracht van de Gekanaliseerde Hollandse IJssel (GHIJ) in 2013 heeft het waterschap een essentieel onderdeel van het watersysteem in beheer gekregen. Binnen enkele jaren wordt de GHIJ gebaggerd en wordt de vernieuwing van de oevers planmatig aangepakt. Naast het combineren met de al voorziene aanpassingen aan de keringen langs de GHIJ, zal ook de samenwerking met de belanghebbenden (gemeenten, maatschappelijke organisaties en particulieren) worden gezocht. Ook de ecologie wordt hierbij betrokken. Kaderstellend zijn de middelen (overdrachtssom) die zijn overgekomen van Rijkswaterstaat.

- ⊕ Wij zullen het proces dat door het vorige bestuur is ingezet, voortzetten.

Nog beter gezuiverd afvalwater voor Utrecht

De rioolwaterzuivering van de stad Utrecht wordt vernieuwd. De installatie is deels verouderd en verdere ontwikkeling is noodzakelijk. Daarnaast zijn de natuurdoelen van de rivier de Vecht, in beheer bij buurwaterschap Amstel, Gooi en Vecht, nu ambitieuzer dan bij de bouw in de jaren '70. Bij de aanbesteding wordt nadrukkelijk ruimte gelaten om de transitie van afval naar grondstof verder vorm te geven als zich nieuwe (innovatieve) technieken aandienen. De bestuurlijke keuzes voor nieuwbouw zijn gemaakt. Het Algemeen Bestuur heeft het college gemandateerd het proces verder uit te voeren met duidelijke afspraken over het rapporteren van de voortgang aan het bestuur.

- ⊕ Wij zullen het proces dat door het vorige bestuur is ingezet, voortzetten.

Waterveiligheid: zichtbare bescherming tegen overstromingen

In het Deltaprogramma en het Nationaal Waterplan staan de doelen, strategie en kaders voor de toekomstige maatregelen voor waterveiligheid. Het waterschap werkt gebiedsoverstijgend aan preventie: het voorkómen van overstromingen vanuit de grote rivieren. Regionale waterkeringen keren water uit (vaak) hoger gelegen boezems waar overtollig water uit polders wordt afgevoerd. De regionale waterkeringen dragen daarbij niet alleen bij aan waterveiligheid, maar ook aan het tegengaan van wateroverlast.

Wij kunnen overstromingen niet uitsluiten. Wel willen wij de risico's verminderen door:

- ⊕ de dijken langs de Nederrijn en Lek te verbeteren (zie hiervoor onder grote projecten);
- ⊕ het programma "op orde brengen en op orde houden van de regionale waterkeringen", te herzien en vervolgen:
 - een deel van de regionale keringen volgens het herziene programma aan te pakken;
 - actief het gesprek aan te gaan met de provincies over het beschermingsniveau en het tempo van het nemen van maatregelen voor regionale waterkeringen waar wij twijfelen over de effectiviteit van de maatregelen;
- ⊕ samen met gemeenten en andere partners in de ruimtelijke ordening volgens het principe van de meerlaagsveiligheid te werken aan het beperken van de gevolgen van een eventuele overstroming;

- ⊕ met belangstelling uit te zien naar de resultaten van de landelijke veldproef naar vangstrategieën van muskusratten;
- ⊕ een onderzoek te agenderen naar de effecten van muskusrattenbeheer tijdens de muskusrattentrek enerzijds en de bijvangst van vissen anderzijds.

Voldoende water (niet teveel of te weinig)

Voor een gezonde en prettige leefomgeving is water nodig, veel water. Water om te gebruiken voor bijvoorbeeld voedselproductie, maar ook om (klei-op-) veengebieden op niveau te houden (anders kan dit leiden tot het dalen van de bodem). De Stichtse Rijnlanden verzorgt een uitgebreid watersysteem, opdat mensen in ons gebied kunnen wonen, werken en recreëren. De kosten voor deze publieke taak worden door alle schouders gedragen.

- ⊕ Lusten en lasten: wij willen de rekening voor zaken die de basisinspanning van het waterschap overtreffen, bij de profijthebber leggen. Daar waar verwachtingen zijn gewekt, kunnen maatwerkoplossingen tegen kostprijs worden aangeboden. Wij geven advies aan betrokkenen die met nieuwe initiatieven komen en daarvoor dragen wij maatwerkoplossingen aan. Wij zullen hierbij een afweging maken op basis van criteria als financiële waarden, privaat versus publiek belang en betrouwbaarheid van de overheid. Deze afweging moet toetsbaar en transparant zijn;
- ⊕ Wij willen bij baggeropgaven en -onderhoud samen optrekken met andere beheerders zoals gemeenten om win-win situaties te creëren;
- ⊕ Wateroverlast: wij pakken de wateropgave wateroverlast aan volgens de door het bestuur vastgestelde strategie. Bij extreme neerslag biedt dit echter geen garanties op het voorkomen van schade door wateroverlast. Daarom onderzoeken wij of en hoe wij de kwetsbare delen van ons gebied beter kunnen voorbereiden op extreme neerslagsituaties en hoe wij daarin met andere partijen en inwoners kunnen samenwerken;
- ⊕ Wij willen onderzoeken hoe het loopt met de overdracht van verantwoordelijkheden rondom grondwater en wat de toekomstige rol van het waterschap daarin kan zijn.

Schoon en gezond water voor mens en dier

Via het maatregelenpakket uit de Kaderrichtlijn Water, dat in 2015 wordt vastgesteld, werkt het waterschap in de periode 2016-2021 aan vier speerpunten: levendige boerensloten, gezond water in de stad, waternatuur met waarde en weten hoe het zit.

Wij richten ons op:

- ⊕ het uitvoeren van al ingezet beleid en afspraken zoals verwoord in het Emissiebeheerplan 2014-2021, het Convenant Schoon water voor de Utrechtse fruitteelt en de Samenwerkingsovereenkomst nutriënten Veenweide Rijn-West;
- ⊕ het samen met het LTO opzetten van een programma om erfafspoeling terug te dringen. Dit is ook een onderdeel van het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW);
- ⊕ de aanleg van vispassages en natuurvriendelijke oevers;
- ⊕ het maximaal gebruikmaken van externe financiering (zoals POP3-gelden) om waterschapstaken uit te voeren;
- ⊕ het doorzetten van de stimuleringsregeling *groenblauwe diensten*;
- ⊕ de continuering van onze *kwaliteitsimpuls stedelijk water*;
- ⊕ het stimuleren van synergieprojecten in het landelijk gebied.

Gezuiverd afvalwater: verstandig en duurzaam omgaan met afvalwater

De doelstelling van De Stichtse Rijnlanden is om afvalwater van burgers en bedrijven efficiënt en doelmatig te zuiveren, volgens de wettelijke eisen die daarvoor gelden en tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten.

De Stichtse Rijnlanden werkt met de gemeenten samen in de afvalwaterketen met als doel kwaliteitsverbetering, kostenbesparing, vermindering van kwetsbaarheid, kennis delen en gezamenlijk activiteiten ondernemen.

- ⊕ Regionaal afvalwaterketenbeleid: wij gaan beleid meer gebiedsgericht opstellen en uitvoeren samen met de afvalwaterketenpartners. De samenwerking in WINNET wordt gecontinueerd.

Genieten van water: kleine moeite, veel plezier!

Zwemmen, schaatsen, varen, vissen of wandelen, het kan allemaal in ons waterrijke beheergebied. Wij willen de inwoners en bezoekers van ons gebied laten genieten van water in een gezonde en veilige leefomgeving. Zo kan het waterschap ook zijn werk voor hen zichtbaar maken en hun waterbewustzijn vergroten.

- ⊕ Wij stellen onze (publieke) eigendommen open voor recreatief medegebruik, mits de waterhuishoudkundige functie en de veiligheid geborgd is en er geen hinderlijke gevolgen zijn voor de omgeving. Wij stellen hiervoor een afwegingskader op;
- ⊕ Het waterschap en de visserij werken samen in de Visstandbeheercommissie aan een goede visstand die in balans is met de omgeving en hoort bij de ecologische doelen van de Kaderrichtlijn Water;
- ⊕ Cultuurhistorie blijft een belangrijk middel om de historie van ons gebied aan de burger duidelijk te maken en deze de mogelijkheid te geven er van te genieten;
- ⊕ Wij stellen beleid op voor het vaarwegbeheer.

Spin in het waterweb

Duurzaamheid

- ⊕ Wij willen voorkomen dat ons huidige waterschapsbestel negatieve effecten heeft voor onze omgeving, onze toekomst en onze opvolgers. Wij wentelen niet af: niet naar andere partijen, maar ook niet naar de toekomst. Wij zien andere waterschappen als partner in dit streven. Deze ambitie komt tot uiting in de energiebesparing bij de Energiefabriek maar ook bij de grondstoffenwinning in de Grondstoffenfabriek;
- ⊕ Wij streven naar een klimaatneutraal waterschap. Het terugdringen van de emissie van broeikasgassen uit onze RWZI's levert daar de grootste bijdrage aan. In 2025 hebben wij op dat gebied duidelijk zichtbare stappen gezet. De reeds overeengekomen convenanten vormen onze ondergrens, uiteraard tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten;
- ⊕ Wij maken een rationeel plan voor ons eigen handelen en onze eigendommen met als doel het waterschap te verduurzamen. Daarnaast bekijken we hoe ons waterschap kan bijdragen aan een duurzame leefomgeving, zoals aan het voorkomen van hittestress in de openbare ruimte.

Innovatie

Innovatie is cruciaal om ook in de toekomst tegen aanvaardbare kosten goed waterbeheer te kunnen voeren. Het waterschap heeft ook al veel ideeën en innovaties - groot en klein - die het waard zijn om gedeeld te worden. Het delen van die ideeën inspireert, verbindt én leidt tot nieuwe inzichten en mogelijk nieuwe innovaties.

- ⊕ Wij willen nadrukkelijker ideeën en innovaties delen met andere belanghebbenden (de markt, de wereld van de kennis en de overheid) en mogelijk samen oppakken;
- ⊕ Wij willen ons op een aantal thema's profileren en samenwerken met anderen om een goede verhouding te krijgen tussen risico's en opbrengsten;
- ⊕ Op enkele -nader te bepalen- onderdelen willen wij wat meer risico's accepteren dan de in de Energievisie verwoorde terugverdientijd van 10 of 15 jaar, bijv. door op te treden als pionier. In deze periode wordt er tenminste 1 pilot project aangewezen waarin extra ingezet wordt op innovatie.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

- ⊕ Wij willen onze omvangrijke kennis over waterbeheer internationaal delen en willen daarbij ook kennis en ervaring ontvangen om onze eigen organisatie mee te verrijken;
- ⊕ Wij zijn gericht op een beperkt aantal landen en werken daarbij binnen Unieverband aan de millenniumdoelen van de Verenigde Naties;
- ⊕ Wij willen ons hiermee profileren als aantrekkelijke werkgever en zo mede invulling geven aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen;
- ⊕ Social return: De organisatie onderhoudt relaties met universiteiten en (hoge)scholen en biedt stageplaatsen. Als werkgever en in de relatie met de markt stelt de organisatie zich proactief op ten aanzien van social return en de sinds 1 januari 2015 ingevoerde Participatiewet.

Grondbeleid

Door het verdwijnen van de Dienst Landelijk Gebied/ het Bureau Beheer Landbouwgronden zal het waterschap genoodzaakt kunnen worden zelf gronden te verwerven. Het waterschap zal te allen tijde eerst in samenspraak met de provincie (die de grondtaken heeft overgenomen van DLG/BBL) bekijken welke gronden zij in haar bezit heeft en daar zoveel mogelijk gebruik van maken. Mochten er geen gronden zijn die ingezet kunnen worden, dan zal het waterschap trachten zelf gronden te verwerven mits daar een ruiling uit voort kan komen die voor die wettelijke waterschapstaak benodigd is. Onteigening wordt als laatste middel ingezet altijd na toestemming van het Algemeen Bestuur.

- ⊕ Wij stellen een nieuw grondbeleid op dat de verandering in het krachtenveld op de grondmarkt beschrijft en onze strategie hierin weergeeft.

Ruimtelijke Ordening / Omgevingswet

Het beleid van het waterschap is er op gericht om de aangewezen functies te faciliteren met een daarbij behorend waterpeil en beheer. De samenwerking van het waterschap met de andere overheden en particulieren vertaalt zich daarbij ook in de Ruimtelijke Ordening. Naast de wettelijk verplichte watertoets bij bestemmingsplannen voorziet het waterschap andere overheden en organisaties bij het nieuw inrichten van gebieden van adviezen welke functies aan een gebied kunnen worden toegekend gezien hun watersysteem. De keuzes die vervolgens door de algemene democratie (gemeenten en provincie) gemaakt worden, zijn de basis voor het waterschap bij het maken van plannen voor de inrichting en het beheer van het watersysteem.

- ⊕ Wij zullen ons goed voorbereiden op de nieuwe Omgevingswet, opdat wij de consequenties voor het functioneren van het waterschap in beeld hebben. Wij maken hierbij gebruik van de steun van de Unie van Waterschappen.

Vergunningverlening en handhaving

- ⊕ Wij staan achter de nieuwe lijn van "Ja, mits" van het Keurkwartet en zetten deze door. Wij volgen met aandacht de nieuwe opzet en implementatie daarvan.

Rekenkamercommissie

Er is breed draagvlak om de rekenkamerfunctie opnieuw vorm te geven. Een commissie uit het Algemeen Bestuur is met de voorbereidingen gestart. De ervaringen uit het verleden worden daarbij betrokken. De uitkomsten daarvan zullen ten dienste staan van de controlerende taak van het Algemeen Bestuur.

Ambtelijke organisatie

De organisatie staat voor grote uitdagingen. In de komende jaren zal het investeringsvolume toenemen en dit vraagt om verdere professionalisering van het aansturen van

investeringsprojecten en het investeren in kwaliteit op de expertisevelden projectbeheersing, omgevings-, contract- en grondmanagement.

Daarnaast werkt de organisatie gestaag aan de cultuuromslag, waarin bestuurlijke sensitiviteit, een zakelijke en bedrijfsmatige werkwijze en het flexibel omgaan met en inspelen op de omgeving centraal staan. Als bijzonderheid geldt de noodzaak van een extra investering in informatiemanagement en automatisering.

De geringe financiële armslag noodzaakt daarbij tot creativiteit. Los van de noodzaak van extra middelen voor informatiemanagement en automatisering krijgt de organisatie, vergelijkbaar met de aanpak in gemeenten, een transitiebudget ter beschikking als ondersteunend instrument op het gebied van personeels- en organisatiebeleid. Dit budget zal na goedkeuring door het college worden ingezet om de noodzakelijke mobiliteit in meerjarig perspectief te stimuleren.

Strategisch personeelsmanagement

De organisatie wil een aantrekkelijke werkgever zijn en wil kwaliteit aan zich kunnen binden. Nu de in- en uitstroomcijfers laag zijn, is mobiliteit binnen en buiten de organisatie gewenst om de organisatie beweeglijk en fit te houden. Met het talentenprogramma worden medewerkers gestimuleerd zich bewust te zijn van hun kwaliteiten. Wij hechten aan kennisoverdracht. Bijvoorbeeld via het systeem van 'meester en gezelschap' is het mogelijk om kennis, inzicht en ervaring door de oudere generatie aan de jongere generatie over te dragen. De gewenste beweging vraagt om ruimte en vertrouwen. De organisatie zet zich in om deze te creëren.

Kostentoedeling

- ⊕ Uiterlijk 1 januari 2018 willen wij werken met een nieuwe kostentoedelingsverordening. Wij wachten met het opstellen daarvan tot de minister van I&M de huidige kostentoedeling heeft geëvalueerd.
- ⊕ Uitgangspunten bij een nieuwe kostentoedeling zijn:
 - een eerlijke en rechtvaardige kostentoedeling met een goed evenwicht tussen solidariteit en profijtbeginsel;
 - een geleidelijke tarievenontwikkeling voor alle categorieën met als doel: draagvlak behouden;
 - aansluiten op bestaande verhoudingen en van daaruit richting kiezen;
 - duurzaam en belonen van goed gedrag (belonen van schoner produceren).

Financieel Perspectief 2015-2019

Een helder financieel perspectief met heldere afspraken over de ontwikkeling van de kosten en tarieven wordt door alle partijen van groot belang geacht. Het waterschap wil een modern waterschap zijn, dat zijn taken kwalitatief goed uitvoert door middel van de inzet van middelen op een sobere en doelmatige manier.

Bij het financieel perspectief voor de periode 2015 -2019 is de door het Algemeen Bestuur vastgestelde begroting 2015 uitgangspunt, geactualiseerd door middel van de voorjaarsnota 2015. De coalitie hanteert meerjarige financiële kaders op basis van het principe "geïndexeerde 0-lijn" voor bestaande taken. Om bestaande taken kwalitatief goed te kunnen uitvoeren moet de inflatie gecompenseerd worden (voor personele lasten de Cao-ontwikkelingen).

De coalitie neemt de afspraak van het vorige bestuur over dat de nieuwe opgaven in de vorm van de nieuwbouw van de RWZI-Utrecht en de gevolgen van de maatregelen van het Deltaprogramma niet vallen onder de "geïndexeerde 0-lijn". De coalitie voegt hieraan toe dat dit o.a. ook geldt voor nieuwe opgaven in het kader van klimaatontwikkelingen: wateroverlast

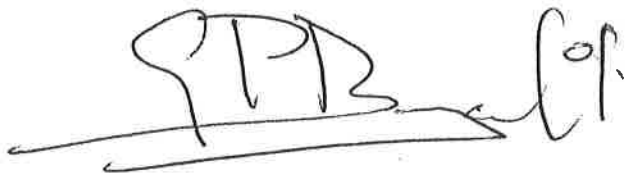
bij extreme weersomstandigheden (Kockengen) en enkele maatregelen in het kader van Duurzaamheid.

De sterk gematigde tariefontwikkeling voor alle categorieën van de afgelopen 6 jaren dient in de komende periode te worden voortgezet. De coalitie continueert het zogenaamde "spaarmodel" voor de tarieven (1,5% bovenop de inflatie). Voor de zuiveringsheffing heeft dit als doel om de tariefontwikkeling als gevolg van de grote investering in de RWZI-Utrecht geleidelijk te laten plaatsvinden (geen grote tariefsprong bij inwerkingtreding van de nieuwe RWZI). Voor de watersysteemheffing wordt hiermee de kostendekkendheid van de tarieven aan het eind van deze periode gerealiseerd. De afspraken zijn gemaakt t/m 2018. Indien noodzakelijk wordt de tijdelijke opslag van 1,5% ook nog in 2019 toegepast. Daarover wordt een beslissing genomen bij de begroting 2019.

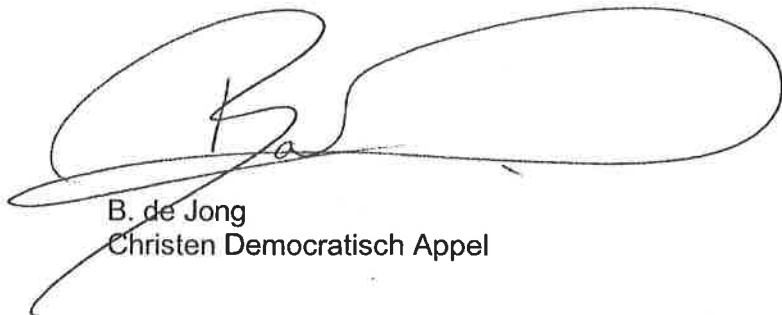
Om deze gematigde tariefontwikkeling voor onze ingezetenen en bedrijven te kunnen realiseren is een scherp budgetbeheer noodzakelijk, waarover in de Planning en Control-cyclus aan het Algemeen Bestuur wordt gerapporteerd. Afwijkingen van de hiervoor geschetste financiële kaderafspraken worden jaarlijks bij de voorjaarsnota beleidsrijk besproken. Uitgangspunt is dat meevallers allereerst worden besteed aan tegenvallers. Bij de voorjaarsnota wordt jaarlijks integraal gezien of het moet leiden tot het creëren van extra financiële ruimte dan wel tot bezuinigingen.

⊕ Wij continueren het gemeentelijk beleid bij kwijtschelding van waterschapsbelastingen.

Getekend te Zegveld op woensdag 22 april 2015,

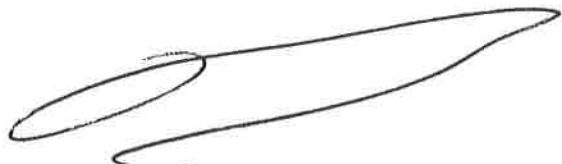


G.P. Beugelink
Water Natuurlijk



B. de Jong
Christen Democratisch Appel

J.G.M. Reerink
Partij van de Arbeid



J. Kupers
Landbouw, Natuur en Economie

