

Verslag Werkbezoek waterschap Aa en Maas

Datum: 16 december 2020

Betreft: Verslag werkbezoek 7 Het waterschap van de toekomst 16 december 2020

WBP-werkbezoek 'het waterschap van de toekomst'

Het College van HDSR in gesprek met het College van Aa en Maas over innovatie, de digitale transitie en het waterschap van de toekomst. Kernboodschap: de publieke sector is een belangrijke speler voor innovatie. Een innoverende organisatie bereidt zich voor op de toekomst en heeft een bestuur nodig met lef. Daarnaast heeft een innoverende organisatie ook een bedrijfscultuur waarin sensitiviteit en vertrouwen kernbegrippen zijn. De digitale transformatie vraagt ook om deze eigenschappen: belangrijk dat de organisatie op er 'op' tijd bij is. En dat het bestuur en de ambtelijke organisatie elkaar meeneemt in het verhaal: successen en falen delen creëert draagvlak. Begrip als dingen anders lopen of misgaan is essentieel. Het essay van de NSOB 'het Nieuwste Waterschap' geeft inzicht in hoe het waterschap kan opereren in de netwerksamenleving. Het essay benadrukt de brede blik en het gesprek aangaan met elkaar.

Innoveren: de organisatie en sturing

De publieke sector wordt gezien als de belangrijkste speler wat betreft innoveren. Het waterschap is een functionele overheidsorganisatie waar innoveren kan leiden tot slimme oplossingen voor complexe vraagstukken. Innoveren kan op twee manieren. De game changers en optimaliseren. In een ambidextere organisatie kan je op beide manieren inzetten en sturen. Dit vraagt sociale innovatie van de organisatie. Innovatie agendeer je van boven naar beneden. Het zijn vaak lange trajecten en resultaten zijn niet direct zichtbaar. Dit vraagt vertrouwen, transparantie en lef van de innoverende organisatie en het bestuur. Het vraagt ruimte in oordeel (niet te snel) en besluitvorming, en een vast budget. Zoek ook de breedte. Bijvoorbeeld waar het gaat over leefstijlverandering, spreekt Aa en Maas ook met zorgverzekeraars en ziekenhuizen. Andere thema's zijn: de vital zones en big (brown) data. Toekomstverkenning is een belangrijk element van succesvol innoveren: voorbereiden op toekomstige ontwikkelingen.

Voor innovatie is sensitiviteit vereist, op welk moment haak je het bestuur aan? Wanneer vier je de successen of deel je het falen. Het vraagt tijd om te 'pielen', dus vooral niet te snel breed iedereen betrekken, en er is vertrouwen nodig. Het creëren van een innovatief klimaat is essentieel. Kans om het idee verder uit te ontwikkelen en niet alle lampjes meteen doven. Fouten maken mag.

Digitale transformatie: een samenspel

Digitale transformatie is een maatschappelijke ontwikkeling. De organisatie zo inrichten dat het er tijdig op in kunnen spelen. Erkenning van de impact is cruciaal, hoe abstract digitale transformatie soms ook lijkt. De ambitie ligt op de inhoud! Digitalisering helpt ons in ons werk, maar we kunnen het niet alleen, dus ook hier samenwerken, neem ook je burens mee. De maatschappij verwacht deze ontwikkeling ook van ons. Klimaat van persoonlijke ontwikkeling en innovatie. Voor een klimaat van innovatief en persoonlijk leiderschap functiegroepen gebruiken in plaats van functies. Slagkracht organiseren. De digitale transformatie vraagt het samenspel tussen bestuur en organisatie. Blijf aan boord en bestuur met lef!

Verkenkend gesprek over NSOB essay

De Brabantse waterschappen hebben nagedacht over toekomstbestendige governance. Het NSOB rapport is ontstaan vanuit deze bestuurlijke gesprekken en de minimale aandacht voor governance vraagstukken van waterschappen. Het NSOB Essay benadrukt het belang van ruimte, planten van

zaden en flexibele organisatie. Het stuk sluit aan op werkwijze van Aa en Maas. Aa en Maas maakt sinds 2005 de transitie door waarin het waterschap de blik naar buiten richt en zich verbindt met netwerken in de regio. Gedeelde doelen realiseren en doelen verbinden zorgt voor zichtbaarheid in de huidige netwerk samenleving. In gesprek met HDSR komen de overeenkomsten naar voren. Beide waterschappen richten hun blik van binnen naar buiten en werken met de omgeving om wateropgave en maatschappelijke doelen te verbinden. De wens is om waterschapstaken nog vaker samen met de omgeving doelen behalen.